

IX. AZ EMTE MŰKÖDTETÉSE

IX.1. A finanszírozás forrásai és szerkezete

A romániai magánoktatással foglalkozó összefoglalónkból kiderült, hogy a romániai magánegyetemek döntően a tandíjkból tartják fenn magukat. A jelenlegi magyarországi kormányzati támogatáson túl a következő finanszírozási forrásokkal lehet számolni a következő években:

- tandíjak,
- önkormányzati támogatások,
- egyházi támogatás,
- pályázati források,
- gazdasági vállalkozások támogatásai,
- egyéni adományok,
- saját szolgáltatói bevételek.

A javasolt normatív finanszírozás a romániai és a magyarországi rendszer viszonyításából indul ki. Ez a normatív finanszírozás nem tartalmazza az ingatlanfejlesztésre, beruházásra szánt összegeket, tartalmazza azonban a magyarországi rendszernek megfelelően az ösztöndíjakat és a működési költségeket, beleértve a tanári béreket is. (a 120.2000.(VII.7.) Korm.rendelet).

Az indítandó képzések a magyarországi normatíva rendszer III. fokozatához kapcsolhatók, ennek összege 338.000 Ft / tanév / hallgató. A BBTE normatívájának 200%-a kb. 120.000 Ft/ tanév/ hallgató. Kiindulásként a magyarországi normatíva 40-45%-át lehetne ebben az esetben figyelembe venni. Az oktatói 260.000 Ft-os fejkvóta 40%-a 104.000 Ft.

A fenti két normatívát figyelembe véve javasoljuk az EMTE adott egysége működésének finanszírozását.

IX.1.1. Az EMTE tandíjrendszere

Alapelvként rögzítendő, hogy a minden hallgató számára kötelező a tandíjfizetés. Ezt az ösztöndíjrendszerrel lehet kompenzálni. A különböző közvéleménykutatások szerint a potenciális hallgatók évi 175-200 USD tandíjat tudnak kifizetni. A szakonkénti differenciálást csak a képzés kibővülése után lehet kezdeményezni.

IX.1.2. Az EMTE tervezett ösztöndíjszabályzata

Az EMTE minden hallgatója hozzájárul oktatási költségeinek fedezéséhez. A tandíjkötelezettség ellensúlyozása az ösztöndíjrendszeren keresztül történik.

Az EMTE költségvetésében elkülönített ösztöndíjalapból az Egyetem a következő típusú ösztöndíjakat ítélheti meg: *érdemösztöndíj, tanulmányi ösztöndíj és szociális ösztöndíj*. Az érdemösztöndíj, valamint a tanulmányi ösztöndíj a hallgató tanulmányi eredményének alapján ítélhető meg, az Egyetem erre a célra elkülönített költ-

ségvetési tételének függvényében. A szociális ösztöndíj a hallgató szociális helyzete alapján ítélt meg, szintén a költségvetési keretösszeg függvényében.

Az Egyetem Szenátusa – a Tudományos Kutatási és a Gazdasági-pénzügyi bizottságok javaslatai alapján – évente dönt a tandíjak, illetve az ösztöndíjak összegéről.

Az Egyetem ösztöndíjai az alapképzés, a magszteri képzés és a doktori képzés nappali tagozatos hallgatói számára ítélt meg.

A fenti kritériumok figyelembe vételével az Egyetem bármely hallgatója rendelkezhet tanulmányi, szociális, illetve érdemösztöndíjjal. Az érdem-, valamint a tanulmányi ösztöndíj kizárják egymást, a szociális ösztöndíjjal viszont halmozhatók.

Az ösztöndíjak egy egyetemi félévre ítélt meg.

Az Egyetem költségvetésében elkülönített ösztöndíjalap, az ösztöndíj típusa szerint a következő javasolt struktúrával rendelkezik:

- érdemösztöndíj – 10%
- tanulmányi ösztöndíj – 70%
- szociális ösztöndíj – 20%

Az ösztöndíjak számára elkülönített egyetemi költségvetési keret a karok számára az illető kar nappali tagozatos hallgatói számának függvényében oszlik le.

A karok számára elkülönített összeg a szakok számára az illető szak nappali tagozatos hallgatói számának függvényében oszlik le.

Amennyiben a megítélt érdemösztöndíjak száma nem meríti ki az erre a célra elkülönített keretet, a fennmaradó költségvetési rész a tanulmányi ösztöndíjak számának növelésére fordítható.

Azok a hallgatók, akik párhuzamosan két vagy több egyetemi szakon tanulnak, szociális és érdemösztöndíjra csak egyszer jogosultak. A tanulmányi ösztöndíj külön-külön minden szak esetében odaítélhető.

Az érdem- és tanulmányi ösztöndíjak megállapítása a tanulmányi félév elején történik, a hallgatók előző félévi tanulmányi átlageredményeinek figyelembevételével. (Megj.: kreditrendszer esetén arányosított tanulmányi átlageredmény számolandó, az előző évben felvett tárgyak kreditszáma alapján. Ebben az esetben az ösztöndíjjogosultság feltételét képező minimális kreditszám is megállapítandó.) Az ösztöndíjak megállapítására az Egyetem Ösztöndíj Tanácsa tesz javaslatot, melyet a Szenátus hagy jóvá.

A szociális ösztöndíjak megállapítása a tanulmányi félév elején történik, a hallgató szociális helyzete alapján. Az ösztöndíjak megállapítására az Egyetem Ösztöndíj Tanácsa tesz javaslatot, melyet a Szenátus hagy jóvá.

Az érdemösztöndíj: az egyetemi alapképzésben résztvevő nappali tagozatos hallgatók a második egyetemi félévtől kezdődően nyerhetik el. Nappali tagozaton hallgató mesterképzősök esetében az érdemösztöndíj már az első félévtől elnyerhető, az egyetemi alapképzés tanulmányi átlageredménye alapján.

Az érdemösztöndíj megítéléséhez szükséges minimális tanulmányi átlageredményt a Kari Ösztöndíjtanács állapítja meg.

Az érdemösztöndíj összege az illető kar ugyanazon egyetemi évben alkalmazott tanulmányi ösztöndíjának másfélszerese. Az érdemösztöndíjak száma az egyetem valamely karán a kari ösztöndíjkeret, valamint az ösztöndíj összegének a függvénye.

Az érdemösztöndíjak számának szakonkénti leosztása a Kari Ösztöndíjtanács hatáskörébe tartozik. A leosztás során a Kari Ösztöndíjtanács tekintettel kell legyen a különböző szakok nappali tagozatos hallgatóinak a számára.

A *tanulmányi ösztöndíj*: az egyetemi alapképzésben résztvevő nappali tagozatos hallgatók az első egyetemi félévtől kezdődően nyerhetik el. Első éves hallgatók esetében a tanulmányi ösztöndíj a felvételi vizsga eredménye alapján ítélt meg, a második egyetemi félévtől kezdődően az előző félév tanulmányi átlageredménye alapján.

Nappali szakos mesterképzős hallgatók esetén a tanulmányi ösztöndíj az első félévben az egyetemi alapképzés tanulmányi átlageredménye alapján nyerhető el. Második félévtől kezdődően az ösztöndíj az előző félév tanulmányi átlageredménye alapján ítélt meg.

A tanulmányi ösztöndíj megítéléséhez szükséges minimális tanulmányi átlageredményt a Kari Ösztöndíjtanács állapítja meg.

A tanulmányi ösztöndíj összege – lehetőség szerint – a valamely kar (vagy szak) által az illető egyetemi évre megszabott tandíj összegével egyenlő.

A tanulmányi ösztöndíjak számának szakonkénti leosztása a Kari Ösztöndíjtanács hatáskörébe tartozik. A leosztás során a Kari Ösztöndíjtanács tekintettel kell legyen a különböző szakok nappali tagozatos hallgatóinak a számára.

A tanulmányi ösztöndíjak az érdemösztöndíjak kiosztása után kerülnek megállapításra, az utolsó érdemösztöndíjas hallgató tanulmányi átlageredményétől elindulva. (Amenyiben a legkisebb, ám még tanulmányi ösztöndíjra jogosító átlageredménnyel több hallgató is rendelkezik, az ösztöndíj mindannyiuk számára megítélendő, még ha így a jogosultak száma meghaladja a szakonként megszabott költségvetést.)

A *szociális ösztöndíj*: az Egyetem által erre a célra kiírt pályázat útján nyerhető el, a hallgató által benyújtott kérés (pályázati űrlap) és dokumentáció alapján.

Szociális ösztöndíjat azok a nappali tagozatos hallgatók kérvényezhetnek, akik az alábbi feltételek valamelyikét teljesítik:

- Árvák, félérvák vagy gyermekotthonban nőttek fel.
- Krónikus vagy egyéb súlyos betegségben szenvednek.
- Családjukban az egy főre eső nettó jövedelem nem haladja meg az országos minimálbért

A szociális ösztöndíj megítélése érdekében benyújtott kérvényeket (pályázatok) a Kari Ösztöndíjtanács bírálja el. (Megj. megítélésének esetleg feltételét képezheti egy, a Kari Ösztöndíjtanács által megállapított minimális tanulmányi átlageredmény.)

A szociális ösztöndíj összegét félévente állapítják meg *ennek fedeznie kell a hallgató életfenntartásának alapvető költségeit.*

A tanulmányi- és érdemösztöndíjra jogosult hallgatók névsorát a dékáni hivatalok készítik el, a Szenátus által jóváhagyott Ösztöndíjszabályzat alapján. A jogosultak névsorát legkésőbb 10 nappal a félév megkezdése után ki kell függeszteni. Az esetleges óváásokat a dékáni hivatalok iktatják, a kifüggesztéstől számított 48 órán belül. Az óváások elbírálása a Kari Ösztöndíjtanács hatáskörébe tartozik. Amennyiben a Kari Ösztöndíjtanács úgy ítéli meg, hogy hatáskörén belül valamely óvás nem bírálható el, továbbítja azt az Egyetemi Ösztöndíj Tanácshoz. Az óváásokat is figyelembe vevő végső névsort a félévkezdéstől számított legkésőbb 20 napon belül kell kifüggeszteni.

A szociális ösztöndíj elnyerése érdekében a pályázatokat az egyetemi félév megkezdésétől számított 10 napon belül kell benyújtani. A kiírandó pályázat feltételeit az Egyetem Szenátusa állapítja meg, a Hallgatói Önkormányzat javaslatainak figyelembe vételével.

Költségvetésen kívüli források igénybe vételével az Egyetem *rendkívüli ösztöndíjakat* is megítélhet. Ezek a következők lehetnek:

- Hazai és külföldi alapítványok által bizonyos céllal felajánlott ösztöndíjak. A rendkívüli ösztöndíjak e típusa esetében a támogatás az adományozó nevét fogja viselni.
- Egyéni szerződések alapján más jogi személyek is ösztöndíjakat adományozhatnak az Egyetem diákjainak.

Rendkívüli ösztöndíj pályázati úton nyerhető el. A pályázás feltételei, valamint szabályzata minden esetben külön-külön dolgozandó ki, az ösztöndíj természete és rendeltetése függvényében.

Az érdemösztöndíj az Egyetem által kiírt pályázat útján nyerhető el. A pályázás feltételeit az Egyetem Szenátusa keretében működő Tudományos Tanács állapítja meg. Szintén a Tudományos Tanács hatáskörébe tartozik az érdemösztöndíjak odaítélése és jóváhagyása. Ezek az ösztöndíjak egy egyetemi évre ítélhetők meg, a II. tanulmányi évtől kezdődően.

A három ösztöndíjalap teljes összegét célszerű volna – hosszabb távon legalábbis – a hallgatók által befizetett tandíj teljes összegéhez kapcsolni.

IX.1.3. Tanári bérek és munkaszerződések

Ebben a kérdésben a BBTE bérezési rendszerét lehet alapul venni. A PKE tapasztalataiból valamint a romániai magánegyetemeken használatos bértáblákból kiindulva a BBTE bérszínvonalának átlagosan 150%-os alkalmazása látszik reálisnak.

Viszonyítási alapként: ROMÁNIAI EGYETEMI OKTATÓK BÉREZÉSE
2000. április 1-től (min-max. bér, Forrás: *Románia Hivatalos Közlönye* (XII.83.)

Szolg. idő	Egyetemi tanár	Docens	Adjunktus	Tanársegéd	Gyakornok
3 év				24,0-51,8.-eFt	22,9-46,8.-eFt
3-6			27,8-66,7.-eFt	24,4-52,2.-eFt	
6-10		34,0-83,9.-eFt	29,0-67,9.-eFt	24,8-52,6.-eFt	
10-15	40,5-90,4.-eFt	34,7-85,7.-eFt	29,7-68,6.-eFt	25,2-52,9.-eFt	
15-20	42,1-92,0.-eFt	36,2-86,2.-eFt	30,9-69,8.-eFt	26,3-54,1.-eFt	
20-25	43,1-93,1.-eFt	37,4-87,4.-eFt	32,0-70,9.-eFt	27,1-54,9.-eFt	
25-30	44,6-94,6.-eFt	38,5-88,5.-eFt	33,6-72,2.-eFt	28,2-56,0.-eFt	
30-35	46,9-94,4.-eFt	40,5-93,0.-eFt	35,2-76,1.-eFt	29,6-58,8.-eFt	
35-40	49,2-104,4.-eFt	42,5-92,6.-eFt	37,0-79,9.-eFt	31,1-61,7.-eFt	
40	51,7-109,6.-Ft	44,6-102,5.-Ft			

IX.1.4. Az EMTE finanszírozásának modellje

Az EMTE létrehozásának folyamata során merült fel a programban részt vevők és döntéshozók részéről az az igény, hogy a kezdeti beruházási kiadásokat (épületvásárlás, felújítás, átalakítás) figyelmen kívül hagyva, a működés folyó kiadásainak lehető legteljesebb körű valós becslését, egy pénzügyi modellben összegezze.

IX.2. A folyó finanszírozás pénzügyi modell tervének leírása

IX.2.1. A programozás során követett célok, alapelvek

A programozás megkezdése előtt a következő alapelvek kerültek rögzítésre:

1. A feladatból adódóan a folyó finanszírozás tervezésekor figyelmen kívül hagytuk a megvásárlásra kerülő épületek költségét, valamint az oktatás megkezdéséhez szükséges átalakítási, beruházási költségeket.
2. A születő modell alapját kell képezze a folyamatos (havi és/vagy negyedéves) intézmény monitoringnak, melynek segítségével pontosan nyomon lehet követni a magyar költségvetési források felhasználását.
3. Mivel a két ország különböző valutát használ és az infláció is jelentősen különbözik, ezért célszerűnek bizonyult egy stabil közös valuta (USD) beépítése a modellbe. A bevételi és kiadási oldal tervezése USD-ben történik, így a magyar forrásigény is dollárban jelentkezik. Az összefoglaló anyagokban természetesen az USD-ben kiszámolt összegek Ft-ban kerülnek bemutatásra.
4. A modell úgy épül fel, hogy egy adott helyszínen a költségek (az évenkénti felhalmozási kiadások is) a bevételi oldalról teljesen fedezve legyenek.
5. Az intézményi bevételek számszerűsítése során csak a nem vállalkozási (alaptervekenységhez kapcsolódó) tevékenységek bevételei kerültek becslésre.
6. Abban az esetben, ha nem állt rendelkezésre a helyszínekről megfelelő inputinformáció, akkor a hiányzó költségelemeket becsültük. Ennek érdekében állítottuk fel az ún. becslő segédmodellt, amelynek leírását a függelék tartalmazza.
7. A széleskörű hozzáférés érdekében a programozás Microsoft Excel szoftverben történik.

A fenti alapfeltételezések alapján meghatározásra került, hogy egy olyan pénzügyi modellt kell felállítani, amely bruttó elven (a bevételek és a kiadások egyidejű bemutatásával) helyszínenként lebontva képes bemutatni a bevételek és kiadások függvényében a magyar költségvetési támogatási igényt évekre osztva.

IX.2.2. A modell felépítése

A modell felépítésének megértéséhez célszerű a „felülről-lefelé” haladás logikáját követni. Az alapelvekből adódóan a számítások egy összesítő táblázatban jelennek meg, ami a program legfőbb outputja is egyben. Az összesítő táblázat felépítése a következő:

Helyszín	Bevételek	Kiadások	Finanszírozási igény	
			Felhalmozási kiadásokkal	Felhalmozási kiadások nélkül

A felhalmozási kiadások függvényében történő finanszírozási igény megkülönböztetésére azért van szükség, mert az értékcsökkenés nem cash-flow elem, valós pénzmozgást nem indukál, de ennek ellenére az elszámolásban szerepeltetni kell (kiadási elemként) és forrást kell rá képezni.

A modell működési logikájából fakadóan bármely bevételi és/vagy kiadási elem megváltoztatása eredményeképpen a teljes modell automatikusan újraszámolásra kerül, és láthatóvá válik a finanszírozási igényre gyakorolt összehatás. A továbbiakban először a bevételi tervezési oldal kerül ismertetésre.

A modell bevételi tervezési oldala

A Bevételek összesítő táblája a következő:

Bevételek	1. Év	2. Év
	2001/02	2002/03
I. Hallgatói díjbevételek		
Szak1	0	0
Szak2	0	0
Szak3	0	0
Szak4	0	0
Szak5	0	0
Egyéb hallgatói bevételek	0	0
Összesen	0	0
II. Egyéb helyi források összesen		
Alap. bef., adom., támog., pályázati befizetések	0	0
III. Pénzügyi bev. összesen		
IV. Egyéb bevételek összesen	0	0
Összesen a magyar költségvetési normatív támogatás nélkül:	0	0
V. Magyar költségvetési normatív támogatási igény:		
Felhalmozási kiadásokkal:	0	0
Felhalmozási kiad. nélkül:	0	0
Összesen	0	0

A tábla tartalmazza a felsőoktatási intézmény fő bevételi forrásait 5 évre kivetítve (Hallgatói díjbevételek, Helyi források, Egyéb bevételek) csoportosítva.

Az egyes bevételi kategóriák összesen sorait az ún. Bevételi Segédtablák számításai generálják. A Segédtablákban van mód a számítási paraméterek felvitelére (képernyőn zöld, nyomtatásban szürke mezőkben) és módosítására is. A Bevételi Segédtablák bevételi kategóriáinként a következők:

Hallgatói díjbevételek 2001/02

Tandíj	Fő	Tandíj(USD)/fő/év	Összeg
Szak1			0
Szak2			0
Szak3			0
Szak4			0
Szak5			0
Összesen			
		Díj/fő/év	
Egyéb hallgatói bevételek*			0
Összesen			0

A tábla lehetőséget nyújt arra, hogy szakonként a tervezett létszámot és az egy főre vetített féléves tandíjat is megjelöljük, ennek függvényében a hallgatói díjbevételek összesen sor automatikusan újraszámolódik. Az Egyéb hallgatói bevételek sor tartalmazza a vizsgadíjakat, kollégiumi díjakat. A tábla fősorai jelennek meg a Bevételi összesítő táblában.

Egyéb helyi források	2001/02	2002/03	2003/04
Helyi támogatások	0	0	0
Adományok	0	0	0
Pályázati bevételek	0	0	0
Alapítványi befizetések	0	0	0
Összesen	0	0	0

Az Egyéb helyi források tábla tartalmazza a helyi támogatásokat, az esetleges adományokat, pályázati bevételeket és alapítványi befizetéseket. Ezen tételek részletes ismert hiányában egyenlőre nem kerültek meghatározásra. A tábla összesen sora jelenik meg Bevételi összesítő táblában.

Pénzügyi bevételek	2001/02	2002/03	2003/04
Pénzint. Kapott kamat	0	0	0
Árfolyamnyereség*	0	0	0
Egyéb	0	0	0
Összesen	0	0	0

Az Pénzügyi bevételek tábla lehetőséget nyújt a kapott kamatok és az (átváltási) árfolyamnyereség becslésére. A tábla összesen sora jelenik meg Bevételi összesítő táblában.

Egyéb bevételek	2001/02	2002/03	2003/04
Kérelmekkel kapcsolatos megtérülések	0	0	0
Kötbérek, késedelmi kamatok	0	0	0
Bérleti díjak	0	0	0
Összesen	0	0	0

Az Egyéb bevételek tábla lehetőséget nyújt a káreseményekkel kapcsolatos megtérülések, kötbérek, késedelmi kamatok becslésére. A tábla összesen sora jelenik meg Bevételi összesítő táblában.

A Bevételi összesítő tábla a bevételi főcsoportok megjelenítését követően kiszámolja, hogy mekkora a magyar költségvetés normatív hozzájárulása nélküli bevétel. A Kiadási összesítő tábla értékcsökkenést tartalmazó és nem tartalmazó összesen sorát felhasználva pedig kiszámolja, hogy mekkora a magyar költségvetés normatív hozzájárulása felhalmozási kiadásokat is figyelembe véve illetve anélkül.

A modell kiadási tervezési oldala

A Kiadási összesítő főtábla a következő:

Kiadások	1. Év	2. Év
	2001/02	2002/03
I. Anyagjellegű ráfordítások		
Anyagköltségek	0	0
Anyagjellegu szolg.-ok	0	0
Összesen	0	0
II. Személyi jellegű ráfordítások		
Bérktg – Oktatók	0	0
Bérktg – Egyéb kisegítő személyzet	0	0
Bérktg. Összesen	0	0
Bérj – Oktatók	0	0
Bérj – Egyéb kisegítő személyzet	0	0
Bérfeljárulék Összesen	0	0
Személyi jell. Egyéb kif	0	0
Mindösszesen	0	0
III. Felhalmozási kiadások, adók		
Terv szerinti értékcs.	0	0
Terven felüli értékcs.	0	0
Ingatlanadó, egyéb adó	0	0
Összesen	0	0
IV. Egyéb költségek		
Összesen	0	0
Az összkiadás felhalmozási kiadások nélkül		
Összesen	0	0
Összesen	0	0

Az egyes kiadási fősorok a következő Kiadási Segédtablából kerülnek számszerűsítésre:

I. Anyagjellegű ráfordítások	2001/02		
Fűtés	Fűtött m ³	Fűtési ktg/m ³ /év	Összeg 0
Víz	Fogy. m ³	Ktg./m ³ /év	Összeg 0
Villany	Mennyiség	Ár/Kwh/év	Összeg 0
Telekommunikációs ktg.	Mennyiség	Átlagár/perc/év	0
Egyéb anyag költségek			0
<i>Összes anyagköltség</i>			0
Nyomatvány	Mennyiség	Egységár	Összeg 0
Irodaszer			0
Üzemanyag költségek			0
Posta			0
Nyomdai költség			0
Takarítási költség			0
<i>Anyagjel. szolgáltatások</i>			0
Mindösszesen			0

Az anyagjellegű ráfordítások az intézmény működtetésével kapcsolatos anyagköltségeket (rezsiköltségeket) és anyagjellegű szolgáltatások költségét tartalmazza a fogyasztott mennyiség, egységköltség és összeg bontásban. A Kiadási összesítő táblába az anyagköltség és az anyagjellegű szolgáltatások költsége összesen íródik vissza automatikusan.

Személyi jel. ráfordítások	2001/02				
Bérköltség, bérjárulékok	Fő	Bér/Fő/év	Bérpótlék Fő/év	Munkáltatói (Bér)járulék	Összeg bérjárulék nélkül
Oktatók					
Egyetemi tanár					
Docens					
Adjunktus					
Tanársegéd					
Óraadó tanár					
Megbízási díjak				0	0
Összesen					
Kíségítő személyzet					
Tanszéki					
Egyéb					
Megbízási díjak					
Összesen					
Személyi jel. egyéb kif.			Összeg	Járulék	Összeg jár. nélkül
Gépkocsi költségtérítés			0	0	0
Munkaruha költségtérítés			0	0	0
Úti költségtérítés			0	0	0
Reprezentációs költség			0	0	0
Egyéb személyi jellegű kif.			0	0	0
Összesen			0	0	0
Mindösszesen					
Bérköltség + bérj. + egyéb kif.					

A személyi jellegű ráfordítások tábla tartalmazza a bérköltséget, bérpótlékokat, a munkáltatót terhelő bérjárulékokat oktatók és kisegítő személyzet bontásban, valamint a személyi jellegű egyéb kifizetéseket. Mivel a költségek közül arányaiban a legjelentősebb tételt a bérköltségek és járulékok teszik ki, így a Kiadási összesítő táblában ez a kiadási elem kerül a legrészletesebben kimutatásra. A táblában az anyagjellegű ráfordításokhoz hasonlóan a „felhasznált mennyiség” (fő), az egységköltség (bér/fő) és az ebből számszerűsíthető bérköltség összesen (bérjárulék nélkül és bérjárulékkal) kerül kimutatásra. Azon cellák esetében, ahol az összesítő cellákban van érték és a szürke mezők nem tartalmaznak input információt, ott a modell a segédmodell becslőszázalékai alapján számol.

Abban az esetben, ha egy adott tanévben az oktatók száma nincs meghatározva, ott a modell a hallgatók számának függvényében az oktatók számát is meghatározza a egy elméleti eloszlás függvényében a következő módon:

2001/02	%-ban	A tervezett létszám függvényében
Oktatói arányok 100 fő hallgatóra vetítve		
Professzor		
Docens		
Adjunktus		
Tanárszegéd		
Óraadó tanár		
Összesen		

A fenti kisegítő táblázatok segítségével a személyi költség pontosan számszerűsíthető.

Felhalm. Kiadások, adók	2001/02	2002/03	2003/04
Écs terv szerinti			
Écs terven felüli			
Értécsökkenés összesen			
Ingtatlanadó, egyéb adó			

A táblázat a felhalmozási kiadások (azon belül terv szerinti és terven felüli értékcsökkenést megkülönböztetve) és az épületekkel kapcsolatos adók becsléseinek megjelenítésére szolgál.

Egyéb költségek	2001/02	2002/03	2003/04
Hallgatói juttatások, ösztöndíjak	0	0	0
Bérelti díjak	0	0	0
Bank költségek	0	0	0
Biztosítási díjak	0	0	0
Alvállalkozói teljesítések	0	0	0
Hatósági díjak	0	0	0
Összesen	0	0	0

Az Egyéb költségek tábla az egyéb bevételek kiadási párja. Legfontosabb eleme a Hallgatói juttatások (ösztöndíjak, egyéb támogatások) sor. A Kiadási táblába az összesen sor íródik vissza automatikusan.

IX.2.3. Inputinformációk hiányának kezelése

Abban az esetben, ha valamely helyszínnel kapcsolatban nem rendelkezünk pontos költséginformációkkal, akkor a program ezen költségelemek helyébe a becsült értéket helyezi a meghatározott becslőszázalékok alapján. Ez azt jelenti, hogy ezen információk hiányában is kapunk becslést a magyar finanszírozási igényre. Természetesen abban az esetben, ha pontos költség információk állnak a rendelkezésünkre, a becsléseket kiváltják a pontos értékek. A becslőszázalékok értékét ld. a függelékben.

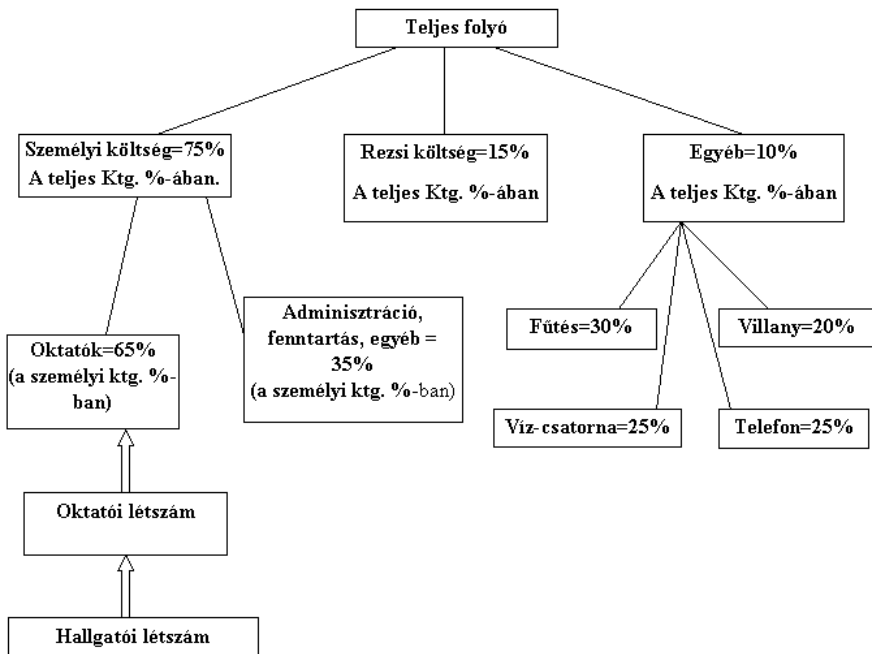
IX.2.4. A modell működése és az egyes finanszírozási változatok (un. szenariók) legenerálásának lehetősége

Miután mind a Bevételi, mind a Kiadási oldalon a megfelelő input paraméterekkel feltöltöttük a modellt, a magyar költségvetési finanszírozási igény az ismertetett két módon automatikusan számszerűsítésre kerül.

A modell rugalmasságából fakadóan képes megfelelő input paraméterek feltöltése mellett finanszírozási szenariók (pl.: a) nincs tandíjbevétel, b) van, de közepes árszintű, c) van és magas árszintű) gyors és pontos legenerálására is.

A modell pontosságát, valósághoz való mind pontosabb közelítését eredményezi, hogy folyamatosan fejleszthető a megismerésre kerülő helyszíni sajátosságok függvényében.

Folyó költségek becslése a hallgatói létszám alapján



IX.3. A folyó finanszírozás, pénzügyi modellezésének eredményei

Ebben a fejezetben a pénzügyi számítások, becslések – a bemenő paraméterekre és az ebből származó eredményekre koncentrált – összefoglalása. Ezek az eredmények a 2001. március elején a helyszínekről rendelkezésre álló információk alapján születtek, és a működés szempontjából legjelentősebb tételt a bérköltégeket mutatják. A bérköltégeknél a BBTE megadott bértáblájában az egyes fizetési kategóriáknál szereplő legmagasabb fizetési összeget a professzorok esetében 28%-al, a docensek esetében 26%-al, az adjunktusok esetében 21%-al a tanársegédek esetében 11%-al növeltük. Az akkreditációs dossziékban szereplő oktatói létszámadatokot a magyarországi hallgatói arányokkal korrigáltuk.

A becslések 5 éves időhorizontra készültek. Nagyváradot, a PKE által elkészített költségvetés adatai alapján egy évre készült számítás. A becslés a magyar költségvetés által nyújtandó finanszírozási támogatás nagyságát valószínűsíti.

IX.3.1. Kolozsvár

Ezen a helyszínen előreláthatóan csak a 2002-2003- as tanévben indulhat képzés.

IX.3.2. Nagyvárad

A *Partiumi Keresztény Egyetem* 2000/2001-es tanévének összhallgatói létszáma: 647 fő

NAPPALI TAGOZAT		LEVELEZŐ TAGOZAT (tandíjas)	
Egyetemi képzés	Főiskolai képzés	Egyetemi képzés	Főiskolai képzés
I. 118 fő	42 fő	7 fő	50 fő
II 96 fő	34 fő	--	31 fő
III. 84 fő	26 fő	--	67 fő
IV 77 fő	--	--	--
V. 15 fő	--	--	--
Összesen: 390 fő	102 fő	7 fő	148 fő

A 2001/2002-es tanévben jelentős hallgatói létszámnövekedés várható. Az engedélyezettésre leadott két új szak (mérnöki menedzsment, angol) beindulásával, valamint a már működő szakok egy részének akkreditációs rendezésével, s így módon új évfolyamok beindulásával kb. 40%-os hallgatói létszámnövekedés várható.

Oktatók	
A 2000/2001-es tanévben az összlétszám:	120 fő
Ebből: főállású:	37 fő
– társult (velük 10 hónapra kötik a szerződést):	34 fő
– óraadó (létszámuk változó) :	kb. 50 fő
Oktatók megoszlása tudományos fokozat szerint:	
- doktori címmel rendelkezik:	33 fő
- doktorandus:	27 fő

Vendégtanárok létszáma: 16 fő (ebből 1 professzor, 8 docens, 3 adjunktus, 2 tanársegéd)

A 2001/2002-es tanévben a szakindítások függvényében szintén jelentős oktatói létszámnövelésre van szükség.

A nagyváradi számítások alapja a Partiumi Egyetemről szóló megvalósíthatósági tanulmány. Mivel a tanulmány egy évre terveztük, így az ellenőrző számításokat ennek megfelelően csak egy évre készítettem el.

A várható 2001-es költségek és finanszírozási igény meghatározása során a pénzügyi modellbe a következő, a tanulmány által nyújtott finanszírozási információkat építettem be.

Bevételi oldal:

A bevételi oldal kategóriái egy korábbi verzió alapján kerültek meghatározásra. A PKE által DM-ben a levelező képzésre és a 20 főt meghaladó létszámmal működő szakokra adott éves tandíjat vettük figyelembe. Ez utóbbi esetben is úgy számoltunk, hogy csak a 20 főt meghaladó létszám fizeti az adott tandíjat. A hallgatók kb. 70%-a fizet hozzájárulást. Az egyház által nyújtott különböző adományok is beépítésre kerültek.

Kiadási oldal:

Az oktatók és kiegészítő személyzet bérköltségét a PKE költségtervében bemutatott létszám és bér, valamint munkáltatót terhelő bérjárulékok alapján határoztuk meg. Az ösztöndíjakat változtatás nélkül szerepelnek.

Az akkreditációs kiadások is meghatározásra kerültek 5 induló szak figyelembevételével.

A rezsiköltségeket és az egyéb anyagjellegű szolgáltatások költségeit a költségtervben szereplő dologi költségek alapján határoztam meg.

A folyó finanszírozáson túlmutató beruházási kiadásokkal nem számoltunk, a fejlesztési (beszerzés) igények tehát nem szerepeltek.

A fenti paramétereknek megfelelően a következő eredményeket kaptuk: A teljes 2001 évre vonatkozó várható összköltség a pénzügyi modellünk alapján: 776888 USD (221,4Mft).

A pénzügyi modellünk alapján a magyar támogatási igény nélküli bevétel: 102327 USD (29Mft), ezen összegből és a fenti várható összműködési költségből adódik, hogy a magyar finanszírozási igény (a két számérték különözete) 664561 USD (190 Millió Ft) egy évre. A pénzügyi modell a leadott költségvetéshez képest nagyon közeli eredményeket adott.

IX.3.3. Csíkszereda

Feltételezések:

1. A tervezett helyszín: a Hargita Szálló rezsiköltség adataival nem számolunk.
2. A hallgatói létszám a különböző szakokon az első évben 203 fő, amely 2005-re figyelembe véve a lemorzsolódási arányt és a képzés 4 éves jellegét várhatóan 648 főt fogja elérni.

3. Az induló hallgatói tandíj 57eFt/fő/félév és az átlagos ösztöndíj az egyes finanszírozási scenáriókban: 7eFT/fő/hó.

4. Az induló oktatói fizetések:

Bértábla	Törvényi alapszorzó ROL-ben	Feltételezett letöltött munkaidő	A trv-i szorzókála felső kategóriája	Alapbér pótlék nélk. /hó	Alapbér USD-ben /hó	Pótlékokl (%-ban)	Pótlékkal növelt havi fiz. USD-ben
Professzor	900 000	25 év	8,300	7 470 000	287	70	488
Docens	900 000	20 év	7,766	6 989 400	269	60	430
Adjunktus	900 000	15 év	6,181	5 562 900	214	50	321
Tanárszegéd	900 000	10 év	4,734	4 260 600	164	40	229
Vendég	900 000	15 év	6,181	5 562 900	214	50	321

Az oktatók létszáma az egyes években:

	2 001	2 002	2 003	2 004	2 005
Egyetemi tanár	7	7	7	7	7
Docens	2	2	3	3	4
Adjunktus	25	25	25	25	25
Tanárszegéd	7	7	8	8	9
Vendég	5	5	6	6	7
Összesen	46	46	49	49	52

Az egyes számítási scenáriók eredményei FT-ban a következők:

1) Oktatók bére, ha a féléves tandíj 0USD/fő

	2 001	2 002	2 003	2 004	2 005
100%bér	118 353 945	118 353 945	125 834 055	125 834 055	133 314 450

2) Oktatók bére, ha a féléves tandíj 200USD/fő (57eFt/fő).

	2 001	2 002	2 003	2 004	2 005
100%bér	95 211 945	74 363 625	62 752 725	45 256 575	59 488 335

2) Oktatók bére, ha a féléves tandíj 57eFt/fő és az átlagos ösztöndíj 7eFT/fő/hó.

	2 001	2 002	2 003	2 004	2 005
100%bér	109 444 275	101 417 535	101 547 780	94 811 805	104 891 400

A magyarországi hallgatói normatíva 40%-val számolva az első évben 27,405 MFt támogatással, 2005-ben 87,480 MFt támogatással számolhatunk. A magyarországi minősített oktatói normatíva alapján a vendégtanárok, professorok és docensek után az első évben 1,5 MFt, 2005-ben 1,9 MFt támogatás „járna” a csíkszeredai oktatási központnak.

IX.3.4. Marosvásárhely

Az induló feltételezések a következők:

Az egyetem 5 szakon összesen 240 fővel indul, ami figyelembe véve a lemorzsolódásokat és a képzés négy éves időtartamát a 2005 évre 868 főt jelent.

A rezsiköltségekkel nem számolunk.

Az induló oktatói bértábla és fizetendő tandíj, valamint hallgatói ösztöndíjak megegyeznek a Csíkszeredánál írottakkal.

Az oktatók létszáma a következő:

	2 001	2 002	2 003	2 004	2 005
Egyetemi tanár	7	7	7	8	8
Docens	5	6	6	7	8
Adjunktus	15	16	17	17	18
Tanársegéd	10	11	12	12	12
Vendég	1	2	3	4	5
Összesen	38	42	45	48	51

Az egyes szcenárióknak megfelelő eredmények FT-ban a következők:

1) Ha a féléves tandíj 0USD/fő

	2 001	2 002	2 003	2 004	2 005
Oktatók bére					
100%bér	99 098 490	108 955 500	115 511 070	124 915 500	133 022 325

2) Ha a féléves tandíj 200USD/fő (57eFt/fő).

	2 001	2 002	2 003	2 004	2 005
Oktatók bére					
100%bér	71 738 490	55 329 900	36 690 330	21 868 620	34 097 115

2) Ha a féléves tandíj 57eFt/fő és az átlagos ösztöndíj 7eFt/fő/hó.

	2 001	2 002	2 003	2 004	2 005
Oktatók bére					
100%bér	88 564 890	88 309 530	85 177 380	85 242 360	94 936 065

A magyarországi hallgatói normatíva 40%-val számolva az első évben 32,04 MFt támogatással, 2005-ben 117,18 MFt támogatással számolhatunk. A magyarországi minősített oktatói normatíva alapján a vendégtanárok, professzorok és docensek után az első évben 1,3 MFt, 2005-ben 2,2 M Ft támogatás „járna” a marosvásárhelyi oktatási központnak.

IX.4. Ingatlanfejlesztési elképzelések

IX.4.1. Kolozsvár

A Sapientia Alapítvány Központi Irodája:

Kolozsvárott, a str. Universităţii (Egyetem) u. 2. sz. alatt található az Alapítvány jelenlegi székhelye. A két szinten elhelyezkedő, több mint 300 m²-t kitevő ingatlant 2000. július 1 óta bérlti a Sapientia Alapítvány egy kolozsvári magánszemélytől. Az ingatlant a tulajdonos az Alapítvány beköltözése előtt teljesen felújította. Az ingatlan felső szintjén helyezkedik el a kuratórium elnökének, az irodavezetőnek, a tanulmányi felelősnek és a kisegítő alkalmazottak irodája, valamint itt található a kuratóriumi üléseknek is helyet biztosító tanácsterem. Az alsó szinten az Alapítvány gazdasági osztálya található.

A felső szinten külön bejáratú részt képez a Határon Túli Magyarok Hivatalának megbízásából működő Programiroda, amely a csíkszeredai központú PRODEV Rt. kihelyezett irodájaként bérlti helyiségeit a Sapientia Alapítványtól.

Az Erdélyi Magyar Tudományegyetem Rektori Központja:

A Sapientia Alapítvány 2000. decemberében, cégvásárlás útján szerezte meg a Kolozsvár, Mátyás (Matei Corvin) u. 4. alatt álló ingatlant, közismertebb nevén a Bocskai-házat. Az épület Mátyás király korában épült, a Corvin család fogadóháza volt. 1993-2000 között a Bankcoop nevű bank kolozsvári székházának adott helyet.

Jelenleg védett műemlék. A középkori építészeti mód elsősorban az ingatlan pincéjében mutatkozik meg a kb. 1 méter széles falakban. A felépítmény többszöri átépítés után nyerte el mai végleges formáját. Az épület jellegzetessége, hogy a földszinten a födémek boltívekkel vannak kialakítva, az első emeleten pedig síkfödémek találhatók.

Az ingatlan háromszintes, az alagsorban 11, a földszinten 18, az emeleten 15 helyiség található, a tetőtér jelen pillanatban kihasználatlan, de 70%-a (kb. 250 m²) beépíthető.

Alapterület:	Telek	629 m ²
Épület	nettó terület	bruttó terület
pince	220 m ²	515 m ²
földszint	349 m ²	532 m ²
I. emelet	362 m ²	532 m ²
Összesen:	931 m ²	1579 m ²

Műszaki állapot: Az ingatlan állapota jó, 1993-95 között felújították. Az épület helyénél és szerkezeténél fogva jelentős értéket képvisel. A műemlék jelleg abban a környezetben rendkívül impozáns, minden igényt kielégítő épület kialakítását is lehetővé teszi. Statikai állapota rendkívül jó, a boltívek kialakítása lehetővé teszi, hogy a meglévő nagy terek megmaradjanak vagy akár leválasztásra kerülhessenek.

Hasznosítás: Az ingatlan az Erdélyi Magyar Tudományegyetem (EMTE) központi székhelyének elhelyezésére alkalmas, benne tantermek is kialakíthatók. Az EMTE központ kialakítása az alábbi felületek elhelyezésére hasznosítható: rektori hivatal, posztgraduális képzés, vizsgáztatás, tanári szoba, kisebb könyvtár és információs központ, előcsarnok, társalgók, közlekedési területek, egyéb kiszolgáló helyiségek. Megfelelő átalakítás után az előzetes becslések szerint egy adott időpontban egyszerre 100 diák oktatásához szükséges felület biztosítható.

A Kutatói Programok Intézetének Központja:

A Sapientia Alapítvány által 2000. decemberében létesített Kutatói Programok Intézete, 2001. március 1-től saját épületet bérel Kolozsvárott, a B-dul Decembrie 21 (Kossuth Lajos u.) 24. szám alatt. Az Intézet számára jelenleg hasznosítható felület 330 m², amely megfelelő helyet biztosít a kutatásra kiírt pályázat nyertesei (kb. 100 fő) számára teljes informatikai háttérrel ellátott (számítástechnika, Internet, fénymásolási lehetőség, konzultációs helyiségek stb.) kutatói helyek biztosítására.

Az Intézet rövidtávú céljai közé tartozik a jelenleg négy magánszemély tulajdonát képező, két szinten elhelyezkedő ingatlan teljes felületének (kb. 600 m²) megvásárlása és a bővülő intézmény számára történő átalakítása.

Könyvtár és Információs Központ:

2000. őszén egy szakértőkből álló bizottság megvizsgálta egy esetlegesen Kolozsvárra telepítendő Könyvtár és Információs Központ létrehozásának lehetőségét, és arra a megállapításra jutott, hogy megfelelő szabad épület hiányában csak zöldmezős beruházás elképzelhető. Ezt a fejlesztést az Országos Széchenyi Könyvtár szakértője, dr. Urbán László egy 5700 m² hasznos felülettel rendelkező, hozzávetőleg 750 ezer kötetet befogadó könyvtár esetében 1100 millió Ft-ra becsülte. A beruházás fejlesztési prioritásoktól és a költségvetési forrásoktól függő megvalósításáig átmeneti megoldásként merült fel az Erdélyi Múzeum Egyesület javaslata a Kolozsvár, str. Clinicilor (Mikó u.) 14. sz. alatt lévő ingatlan, amely Kolozsvár főteréhez közel, a Babes-Bolyai Tudományegyetem központi könyvtárának szomszédságában található.

Az ingatlan egy 1300 m²-es telken elhelyezkedő, egy szintes, 192 m²-es magánház, amely a szakértői vélemény szerint jó állapotú, karbantartott épület. Kisebb felújítás után a jelenlegi épület kézikönyvtárnak, illetve számítógépes munkaállomásokkal felszerelt könyvtári olvasóteremnek hasznosítható. A későbbiek során, a szakértői vélemények szerint a telekre az eredeti épület megtartása mellett, új épület is beépíthető. Mindösszesen hozzávetőleg 3000 m² hasznos felületű, két épületből álló, többszintes épületegyüttes nyerhető.

A Sapientia Alapítvány 2000. december 6-i ülésén hozott döntésével a jelenlegi épület és telek megvásárlására elkülönített egy keretösszeget. Az ingatlanértékelés elkészült, a végleges hasznosítási javaslat elkészülte és a vételár rögzítése után a vásárlás megtörténhet.

IX.4.2. Nagyváradi

A Sapientia Alapítvány és a Partiumi Keresztény Egyetem között 2000. április 16-án Együttműködési Megállapodás, illetve az azt követő Támogatási Megállapodás biztosítja az alábbiakban ismertetésre kerülő nagyváradi ingatlan beruházások anyagi fedezetét.

A Királyhágómelléki Református Egyházkerület Székházának felújítása:

A Királyhágómelléki Református Egyházkerület az Egyházkerületi Közgyűlés 69/1999. számú határozata alapján meghatározatlan időre a Partiumi Keresztény Egyetem részleges használatába adta az Egyházkerületi Székház épületét (Nagyvárad, str. Antonescu u. 27.). A Partiumi Keresztény Egyetem meglévő szakjai zömmel ebben az épületben működnek. A rendelkezésre álló tantermek száma jelen pillanatban 23. A meglévő szakok feltöltődésével és az új szakok indításával a tanteremszükséglet 31-re nő. A 2001/2002-es tanév kezdetéig, a fejlesztés alatt álló Partiumi Keresztény Egyetem (PKE) minimális működési körülményeinek megteremtéséhez elengedhetetlen az Egyházkerületi Székház felújítása és kibővítése.

A 2000. évi támogatási keretből elkészült a látványterv, a hatástanulmány, valamint a részletes kivitelezési terv. Ez alapján a tél folyamán a HTMH szakértőinek részvételével megtörtént a kivitelező pályáztatása, illetve kiválasztása. A támogatás az építőanyagok részleges megvásárlását is lehetővé tette.

A munkálatok 2001 tavaszán megkezdődtek, így az építkezési és épületgépészeti munkálatok várhatóan 2001. szeptember 25-ig befejeződnek. A beruházás befejezése a 2001. éves költségvetést terheli.

Az Arany János Kollégium felújítása és a tetőtér beépítése:

A PKE által kidolgozott intézmény fejlesztési koncepció értelmében kezdődött meg 2000. őszén a Partiumi Keresztény Egyetem használatában lévő háttérintézménynek, az Arany János Református Kollégiumnak a korszerűsítése és a tetőtér beépítése.

A Nagyváradon az Arany János utca 4. szám alatt található ingatlan korábban 124 hallgató számára biztosított bentlakást, és a kollégiumban működő konyhán 210 személy számára étkezési lehetőséget. A Partiumi Keresztény Egyetem hallgatói létszámához viszonyítva a bentlakó helyek száma nem volt kielégítő, s a bentlakási körülmények is jelentős változtatásokat igényeltek (6-8 diák egy szobában, emeletes vaságyak, közös mellékhelyiségek stb.).

A felújítást követően megújul a kollégium belső tere, kb. hatvannal nő a bentlakó helyek száma, és korszerűbbé válik az elhelyezés. Az építkezés költségeit a 2000. évi támogatás fedezte, az átadásra várhatóan a 2001. április 30-án kerül sor. Az épület berendezése a 2001-es költségvetésből történhet meg.

Tanári lakások megvásárlása:

A Partiumi Keresztény Egyetem a Sapientia Alapítvány támogatásával két tanári lakás céljára kialakítandó ingatlant vásárolt. Az egyiket a Nagyvárad, str. Iuliu Maniu 15. alatt, amelyet az Egyházkerületi Székház felújításáig és kibővítéséig a kiköltöztetett szakok működésének helyszínéül fognak hasznosítani. A másikat a Nagyvárad, str. Osta^oilor 13. alatt (kétszobás panel) kizárólag tanárok elhelyezésére fognak használni.

További ingatlanfejlesztési tervek:

1. Az Egyházkerületi Székház közvetlen szomszédságában (str. Antonescu 25 sz.) található, a Nagyvárad Zsidó Hitközség tulajdonát képező zsinagóga és telek. A Partiumi Keresztény Egyetem Központjának kialakítása, az egyházkerületi székház épületének – oktatási célú – bővítése szükségessé teszi a zsinagóga épületének megvásárlását és a szabad terület beépítését. A zsinagóga épületének felújításával korszerű könyvtárat és konferenciatermet lehet kialakítani, az új épületszárnyban pedig oktatási célú tantermeket létrehozni. Az ingatlanvásárláshoz a Sapientia Alapítvány a megfelelő keretösszeget elkülönítette. A Királyhágómelléki Református Egyházkerület előrehaladott tárgyalásokat folytat a nagyvárad Zsidó Hitközséggel az ingatlan megvásárlásával kapcsolatban.

2. Az Arany János Kollégium új épületszárnya a Kollégium udvarán, a régi épület közvetlen közelébe építve valósítható meg. A 2000. éves támogatásból a látványterv és a kivitelezési terv készült el, és megkezdődött a tereprendezés. A fővállalkozó kiválasztását követően munkálatok megkezdhetők, és szakaszos átadással egymásfél év alatt befejezhetők.

3. Az Egyházkerület Székházának tőszomszédságában (Sulyok István u. 3 sz.) eladó üres telken egyetemi székház, tantermek, sportterem és egyéb oktatási-szoci-

ális rendeltetésű helyiségek kialakítását tervezi a PKE. A telek megvásárlása és beépítése teljessé teheti a PKE „campusát” mind a terület, mind a funkciók tekintetében. A vásárlás és az építkezés ütemezése és finanszírozása a fenti fejlesztések befejezése után, a 2001-2002-es költségvetésből történhet.

IX.4.3. Marosvásárhely

A Deus Providebit Oktatási Központ:

A Sapientia Alapítvány által elfogadott EMTE Megvalósíthatósági Konceptió a marosvásárhelyi képzési helyszín vonatkozásában ötéves középtávú fejlesztés keretei között, az időszak végére kb. 1500 egyetemi hallgató képzésével számol. Ehhez igazodva fogalmazta meg az Alapítvány Marosvásárhelyi Fiókja ingatlanfejlesztési javaslatát.

E szerint a kezdeti szakaszban a működés tárgyi feltételeit 3-4 szak számára 2-3 évig a római katolikus főesperesi hivatal által alapított Pro Vita Cristiana Alapítvány tulajdonában lévő Deus Providebit Tanulmányi Központ bérleti szerződéssel biztosítja. Az ingatlan a Marosvásárhely központjában lévő főesperesi templom telkén épült, megfelelő oktatási és kiszolgáló felülettel (9 oktatási teremmel, 1 könyvtárnak kialakítható helyiséggel és konyhával) rendelkezik. Az épület befejezésére, az ideiglenes működési engedély megszerzéséhez is nélkülözhetetlen bútorzat, Internet kapcsolattal rendelkező számítógépes laboratórium, és könyvtár felszerelésére a Sapientia Alapítvány a 2000. évi költségvetési keretből biztosított forrást.

A szakértői felmérések szerint az épület megfelelően kialakított tanrend segítségével legfeljebb 300 fő oktatására alkalmas

Így elodázhatalanná vált egy 1500-2000 fő befogadására alkalmas zöldmezős beruházás keretében létesítendő egyetemi campus megtervezése és felépítése.

A Marosvásárhelyi Egyetemi Campus:

A Sapientia Alapítvány kuratóriuma 2001. február 23-i ülésén, a Marosvásárhelyi Fiók szakértői véleménnyel megerősített előterjesztése nyomán elfogadta a Marosvásárhelyi Segesvárral összekötő E60-as főút mentén, Jedd község – Koronka falu határában lévő 20,96 ha területű, 50 parcellából álló, jelenleg gyümölcsösként hasznosított földterület megvásárlásának támogatását. A végső vásárlási ár kialakítása előtt megbízta a Fiókot a jogi helyzet feltárásával és tisztázásával.

Jelenleg folyamatban van a tulajdonosok birtoklevelének kiállítása. A tulajdonosok együttesen aláírtak egy olyan értelmű nyilatkozatot, hogy amennyiben a terület visszakerül a tulajdonukba, azt a Sapientia Alapítványnak eladni szándékoznak.

A telek, amelyen pillanatnyilag semmiféle közmű nem található, méretét és Marosvásárhelyhez való közelségét tekintve alkalmas egyetemi campus kialakítására (oktatási felület, étkeztetés, könyvtár és információs központ, sportközpont, esetleg kollégium stb.), az említett személyi létszám kiszolgálása mellett. A vételár, és a fejlesztés előkészítéséhez szükséges előkészítés, közmű kialakítás költségei a 2001-es költségvetést terhelik.

IX.4.4. Csíkszereda

Hotel Hargita:

A Sapientia Alapítvány 2000. december 6-i ülésén döntést hozott a Csíkszeredában lévő Hotel Hargita megvásárlásáról. Az épület, az egybehangzó szakértői vélemények szerint, több fázisban lebonyolítható átalakítást követően tökéletesen és teljes mértékben elláthatja az EMTE csíkszeredai oktatási campusának szerepét. Az épülethez tartozó telek a városi önkormányzat tulajdonjoga. Az önkormányzat jelezte, hogy amennyiben az épület jövőbeni hasznosítása oktatási céllal történik, ingyenes használatba adja azt.

Leírás: Az épületet 1986-ban adták át. Az átadás előtt egy közepes erejű földrengés rázta meg Csíkszeredát, melyet az épület károsodás nélkül átvészelt. 1990-ben Csíkszeredán az újabb 4,5–5 erősségű földrengésnél sem károsodott az épület. Üzemeltetése azóta is folyamatos, teljes biztonságban működik az épület, ami azt jelenti, hogy az épület az ilyen nagyságú földrengéseknek biztonsággal ellenáll. Az ingatlan megközelítése rendkívül jó minden fő útvonal felől és a városon belül is, mivel a város Fő terén helyezkedik el.

A szobák hideg-melegvízzel, WC-vel ellátott fürdőszobával, színes televízióval, hűtőszekrényvel felszereltek. A vezetékeket szerelőfalas megoldással alakították ki. Teljes bruttó alapterülete 14 443 m², teljes hasznos alapterülete 13 647 m². A két-ágyas szobák területe 15,53 m², az egy-ágyas szobák területe 13,5 m² – 14,2 m².

Műszaki állapot: Az épület statikailag stabil szerkezetű, az elmúlt 15 év közepes erősségű földrengéseit szerkezeti károsodás nélkül viselte el. Épületgépészeti felújítás szükséges, mivel az építésekor a ma már természetesnek mondható modern anyagok nem kerültek beépítésre.

Hasznosítás: Rendkívül rugalmasan alakítható épületről van szó, melyben már adottak a nagyobb konferenciatermek, kialakíthatók a kisebb (szemináriumi) termek, kollégiumi szobák, illetve az apartmanok összenyitásából minden igényt kielégítő önálló lakások. Megfelelő világítás kialakításával, épületgépészeti és burkolati felújítással a tetőtér 70%-a hasznosítható. A hosszú távú fejlesztés, az átalakítás három ütemben történhet a 2001. évetkövetően a 3. és 5. tanévben.